

海外進出支援（一部抜粋）

2022

HOPEJETS
CONSULTING

UVCA時代における海外進出

変異株出現やインフレ、米国の早期利上げ、中国の孤立化や米中対立の激化、半導体需要不足、戦争、テクノロジーの劇的変化等、不確実性が世界を覆う。この不確実性のある世の中だからこそ、**如何に確実にリスクを先読みし、進出戦略を練っていくのか**、企業にとってサステナブルな成長につながることになる。

Volatility (不安定)

【顧客嗜好】

- 海外における需要安定性と予測の欠如
- 海外消費者の好みやトレンドは常に変化している

【国際局勢】

- コロナショック
- 中国の孤立化や米中対立の激化
- ウクライナ侵攻

Complexity (複雑)

【デジタル時代】

- デジタル時代におけるテクノロジー、ビジネスモデル、組織の複雑化

【グローバルイゼーション】

- 経済のグローバル化が一層進んだ現代社会では、グローバルイゼーション/海外進出の成功要素が複雑に絡み合っているため、問題解決は単純ではなく、より一層困難なものになりつつある

Uncertainty (不確実)

【海外生産拠点の分散化】

- 賃金水準上昇により、タイ、インドネシア、ベトナム等の「China+1」というリスク分散の動きが見られ、世界工場の「中国」という概念がなくなる

【ASEAN経済格差】

- ASEAN加盟国の多くは、着実な経済発展を遂げる一方で、都市と地方の経済格差の拡大

Ambiguity (曖昧)

【将来予測の欠如】

- 海外進出のジレンマは、単純にデスクリサーチから「はい」と「いいえ」のタイプの解決策はない

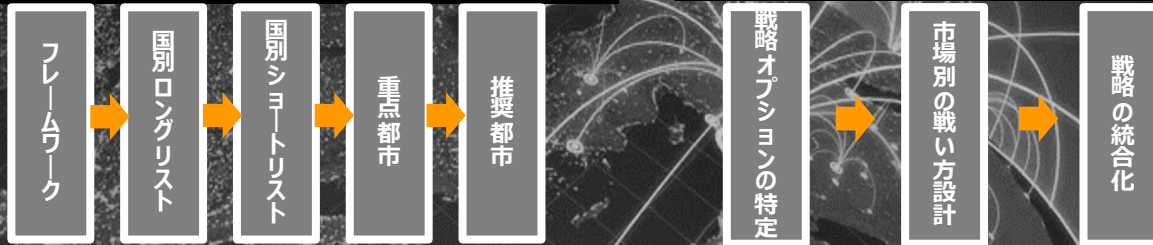
Hopejets Consultingによる海外進出戦略支援

Where To Play (ロケーションストラテジー)

- 市場の捉え方
- 市場別の攻略スタンス
- 市場別の目標、及び全社目標

How To Win (市場参入戦略)

- 市場別の戦略オプションの方針
- 市場別の具体的な打ち手



Governance Model (ガバナンスモデル設計)

- ヒト**
- グローバル連携強化に向けては、人事の仕組み共通化が必要
- モノ**
- ローカライズ推進を図る際には、研究開発・生産の現地化が求められる
- カネ**
- 本社が主導する最優先戦略市場では、投資案件の本社による判断を基本とすべき
- 情報**
- 現地主導で経営する市場についても、事業運営情報の適宜連携は必須
- 体制**
- 上記の仕事・仕組みを回すためには、新たな組織・管理体制が求められる

Hopejets Consultingによる海外進出実行支援

海外進出の3つの壁

言語の壁

現地の言葉が話せなかったり、リーディング力、リスニング力、ライティング力がなかったり、また、その国の**特殊な事情**や**文化**、専門知識を知らなかったりすることが、海外に進出する際にぶつかる壁のひとつだと感じている企業が多いようだ

時間の壁

小規模な会社ほど、一人の社員がいくつかの役割を掛け持っていることが多い。営業、人事、経理、広告、広報等、全てのことを2、3人で行うこともある。特に海外進出の準備や海外向けマーケティングはそこから軌道に乗せるまでの間、小人数の小さなチームで始まることも多く、突発的に起こる様々な問題にぎりぎりの人員で臨まないといけない。

資金の壁

海外で駐在員事務所を設立するとなると、その**設立費用**や設備に対する**維持管理費**、従業員の派遣やローカルスタッフにかかる**人件費**等、国内に支店を開く以上に費用が高むことは必至だ。この初期費用や運営コストの高さが海外進出の成功に難しくなる

ソリューション

- 現地で**日本語が上達**なスタッフを用意し、市場調査、レポート、ビジネス戦略、通訳、クライアントが海外への出張をサポート

- 資金調達支援
- 現地で**バーチャルスタッフ**が海外拠点の経営をサポート

海外進出サポートフロー(例)

現地調査

分析

レポート

ビジネス戦略

法務サポート

会社設立

バーチャル
スタッフ

実績一覧（1/2）（グローバルHDの実績も含む）

弊社**国内・海外調査に関する**プロジェクト事例の一部を紹介させていただきます。

調査対象国	プロジェクト名（顧客）	調査方法	プロジェクト詳細
台湾	台湾市場参入支援 （大手アパレル会社）	アンケート調査 インタビュー調査 文献調査	台湾のアパレル市場への参入における事前調査、購買行動分析の一環としてインタビュー調査を行った。 主な調査内容： 台湾における競合調査、現地台湾人および在日台湾人
中国	中国市場参入支援 （大手日系飲料会社）	アンケート調査 インタビュー調査 文献調査	中国の高級ワイン市場への参入における事前調査、実施可能性の評価を行った。 主な調査内容： 中国ワイン市場構造調査・分析、中国競合他社、ワイン販売チャンネル、現地アライメント先
日本	富裕層行動分析調査 （米系調査会社）	アンケート調査 インタビュー調査 文献調査	世界知名の高級リゾートホテルにおける顧客行動分析の一環として、インタビュー調査を行った。 主な調査内容： 高級リゾートホテルに宿泊した経験のある富裕層カップル/家庭に対して嗜好調査、分析
中国	海外新規事業のビジネスモデルの検証 （中堅製造メーカー）	アンケート調査 インタビュー調査 文献調査	すでに進出している新規市場での軌道修正、ビジネスモデルモデルの再構築を実施。 主な調査内容： 新規事業領域の課題検証、有識者インタビュー、ビジネスモデルのリファイン、戦略パートナー選定 等
アメリカ	米国における電力市場の基本調査 （外資エネルギー会社）	アンケート調査 インタビュー調査 文献調査	アメリカへの市場参入における事前調査、実施可能性を行った。 主な調査内容： ニューヨーク州電力業界概要、ペンシルベニア州電力業界概要など

実績一覧（2/2）（グローバルHDの実績も含む）

弊社**国内・海外調査に関する**プロジェクト事例の一部を紹介させていただきます。

調査対象国	プロジェクト名（顧客）	調査方法	プロジェクト詳細
10カ国 程度	グローバル医療産業 市場の基本調査 （大手日系製造業）	アンケート調査 インタビュー調査 文献調査	顧客が新規事業の強化拡大を推進されている中、未開拓領域である病院市場の基本情報を取得し、これから戦略検討のインプットとすること及び新しいビジネス機きかけになった。 主な調査内容： 医療産業市場の全体像（構造、規模）、各国の病院経営における法規則、病院経営における課題
20カ国 程度	海外オフショア開発拠点 設立戦略支援 （大手日系SIer）	アンケート調査 インタビュー調査 文献調査	Global Delivery Center設立における諸国別、都市別選定についての論点整理、評価基準設計 主な調査内容： 諸外国の地政学・リスク、ウクライナ侵攻によるSI業界への影響、インド人の国民性、インド現地IT企業における従業員エンゲージメントの事例
5カ国 程度	高速道路系新規事業 向けの海外調査 （大手総研）	アンケート調査 インタビュー調査 文献調査	日本のITS（高度道路交通システム）課題を解決するために海外における先進事例を調査した。 主な調査内容： 中国ITS活用事例、ETCアプリ調査、自動運転の導入、マイナンバーカードとの連携に伴う高速道路課金における問題点まとめ
中国	中国牛乳製品市場参 入戦略支援 （大手日系食品会社）	アンケート調査 インタビュー調査 文献調査	中国において牛乳商品の市場シェアを更に拡大していくため、基礎調査から初め、マーケティング、営業戦略を中心に提案を行った。 主な調査内容： 中国牛乳市場構造調査・分析、中国競合他社調査、課題抽出、施策検討。

**本資料では、本来の資料の中から
一部を抜粋したもののみを掲載しております。**

**続きをご覧になりたい方は、
次ページ連絡先よりご連絡ください。**

連絡先

ご相談をご希望の方は下記にてご連絡ください。

電話でのお問い合わせ

03-5427-1878

平日 9:00~18:00

メールでのお問い合わせ

info@hopejets-cons.com

会社名・氏名・メールアドレス・電話番号をご記入の上、
お問い合わせください

コンサルティング事業 : <https://hopejets-cons.com/>

人材マッチング事業 : <https://insight-wing.com/>

ビジネスジェット事業 : <http://hopejets.com/JA/index.html>

当社ホームページ内の問い合わせフォームでも、資料請求・お問い合わせができます。



Thanks

HOPEJETS
CONSULTING